

PROGRAMME FAO - UE FLEGT



Organisation des Nations Unies  
pour l'alimentation  
et l'agriculture



Suède  
Sverige



Groupement de la Filière Bois du Cameroun

Projet de renforcement de l'implication des PME/PMI dans la mise en œuvre de l'APV-FLEGT à travers une amélioration de leur représentativité au sein de l'interprofession de la filière bois du Cameroun

Rapport de la mission de collecte des données de cartographie et de diagnostic organisationnel et légal des PME/PMI et artisans de la filière bois dans la région de l'Est

Préparé par :

Cédric NKOUEGNA NGABANG (GFBC),

Avec la collaboration de :

Patrice KAMKUIMO PIAM (Consultant)

Janvier 2019

*Le contenu du présent rapport relève de la seule responsabilité du GFBC et ne peut en aucun cas être considéré comme reflétant l'avis officiel de la FAO, de l'UE, de l'ASDI ou de l'UKaid*

## SOMMAIRE

LISTE DES TABLEAUX .....	i
LISTE DES ANNEXES.....	ii
LISTE DES ACRONYMES .....	ii
I. CONTEXTE, OBJECTIFS ET RÉSULTATS ATTENDUS DE LA MISSION.....	1
II. DÉROULEMENT DE LA MISSION .....	2
II.1. Phase préparatoire : .....	2
II.2. Phase de descente terrain :.....	2
III. RÉSULTATS DE LA COLLECTE DES DONNÉES POUR LA CARTOGRAPHIE DES PME/PMI, OPÉRATEURS ARTISANAUX ET LEURS ASSOCIATIONS D'APPARTENANCE DANS LA RÉGION DE L'EST	3
IV. RÉSULTATS DE LA COLLECTE DES DONNÉES POUR LE DIAGNOSTIC ORGANISATIONNEL ET LÉGAL DES PME/PMI, OPÉRATEURS ARTISANAUX ET LEURS ASSOCIATIONS D'APPARTENANCE DANS LA RÉGION DE L'EST.....	5
V. CONCLUSION .....	12
ANNEXES .....	13

## LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1: Associations des PME/PMI, artisans, menuisiers, ébénistes et charpentiers de la région de l'Est .....	4
Tableau 2: Récapitulatif des données récoltées pour le diagnostic institutionnel et organisationnel des structures de représentation des PME/PMI et artisans .....	6

## LISTE DES ANNEXES

Annexe 1: Guide d'entretien adressé aux responsables/représentants des associations des PME/PMI, des menuisiers-ébénistes-charpentiers et des vendeurs de bois.....	13
Annexe 2: Guide d'entretien adressé aux responsables des PME/PMI, des menuisiers-ébénistes-charpentiers et des vendeurs de bois.....	18
Annexe 3: Liste des personnes interviewé.....	23
Annexe 4: Liste des personnes rencontrées.....	24
Annexe 5: Liste des membres de l'association ASTRABOIS lors de la réunion préparatoire du 03/12/2013 pour l'Assemblée Générale électorale du 04/12/13.....	25
Annexe 6: Annuaire des petites unités de transformation dans le département du Lom et Djerem (Est Cameroun).....	28
Annexe 7: Annuaire des petites unités de transformation dans la ville de Abong-Mbang (Est Cameroun).....	32
Annexe 8: Annuaire des petites unités de transformation dans la ville de Abong-Mbang (Est Cameroun).....	34

## LISTE DES ACRONYMES

**APV** : Accord de Partenariat Volontaire

**FAO** : Organisation des Nations Unies pour l'Agriculture et l'Alimentation

**FLEGT** : *Forest Law Enforcement Governance and Trade* (acronyme anglaise d'application des réglementations forestières, la gouvernance et les échanges commerciaux)

**GFBC** : Groupement de la Filière Bois du Cameroun

**IFB** : Interprofession de la filière bois

**MIB** : Marché intérieur du bois

**MINFOF** : Ministère des Forêts et de la Faune

**PME** : Petite et Moyenne Entreprise

**PMI** : Petite et Moyenne Industrie

## I. CONTEXTE, OBJECTIFS ET RÉSULTATS ATTENDUS DE LA MISSION

A travers l'entrée en vigueur de l'APV-FLEGT en 2011, le Cameroun, s'est explicitement engagé à assurer la légalité des bois et produits dérivés destinés au marché intérieur comme à l'exportation ; par ailleurs, l'Accord précise en son annexe III-A que le Système de Vérification de la Légalité (SVL) s'applique à toutes les sources de production ou d'acquisition de bois et produits bois en circulation sur le territoire national.

Ainsi, l'organisation du Marché Intérieur du Bois (MIB) est une activité à part entière du calendrier de mise en œuvre de l'APV-FLEGT. De plus, le MIB représente une des activités prioritaires de la stratégie 2020 du sous-secteur forêt et faune du Ministère des Forêts et de la Faune (MINFOF). Il est donc primordial d'assurer le renforcement de la participation effective dans la mise en œuvre de l'APV-FLEGT au Cameroun des Petites et Moyennes Entreprises/Industrie (PME/PMI) forestières et artisans. En effet la plupart de ces opérateurs sont les acteurs principaux de la filière marché domestique de bois ; un renforcement permettra de contribuer d'une part à la mise en œuvre des stratégies nationales du secteur forestier, et d'autre part, à assurer l'intégrité et l'efficacité du fonctionnement de cet Accord.

C'est dans ce contexte que le Groupement de la Filière Bois du Cameroun (GFBC) a développé un Projet intitulé « **Renforcement de l'implication des petites et moyennes entreprises/industriels dans la mise en œuvre de l'APV-FLEGT à travers une amélioration de leur représentativité au sein de l'interprofession de la filière bois du Cameroun** » avec pour objectif de permettre aux PME/PMI forestières et artisans de s'impliquer davantage dans la mise en œuvre de l'APV camerounais et ainsi d'assurer que les intérêts de l'ensemble du secteur privé camerounais sont présentés et défendus.

La présente mission de ce projet s'inscrit dans le cadre de la collecte de donnée pour la cartographie des PME/PMI et artisans opérants dans le secteur ainsi que leurs structures de représentation d'une part et d'autres part du diagnostic institutionnel et organisationnel des structures de représentation en vue du développement des propositions d'amélioration. Cette mission d'une durée de cinq jours était consacrée uniquement à la région de l'Est Cameroun et plus précisément dans les villes de Bertoua et Bélabo.

L'objectif de cette mission effectué dans deux villes de la région de l'Est Cameroun (Bertoua le chef-lieu de région et Bélabo), était de rencontrer les PME/PMI et artisans opérants dans le secteur forestier ainsi que leurs structures de représentation afin de :

- Collecter des données pour la cartographie des PME/PMI et artisans opérants dans le secteur ainsi que leurs structures de représentation
- Collecter des données pour le diagnostic institutionnel et organisationnel des structures de représentation des PME/PMI et artisans.

## II. DÉROULEMENT DE LA MISSION

La mission s'est déroulée suivant deux grandes phases : une phase préparatoire et une phase de descente de terrain.

### II.1. Phase préparatoire :

La phase préparatoire consistait en une grande revue de littérature afin de répertorier les associations des petites et moyennes entreprises/industries et artisans représentés dans la région de l'Est. Ceci dans le but de pouvoir entrer en contact avec des responsables pour obtenir des rendez-vous et ainsi programmer la phase de collecte de données terrain. La principale documentation exploitée par l'équipe du projet était constituée de :

- document technique N°2 de la FAO de 2017 dans le cadre du programme FAO-UE FLEGT<sup>1</sup>,
- annuaire des associations des petites et moyennes entreprises/industries et artisans du PCFC dans le cadre l'assistance technique a la mise en place de l'interprofession de la filière bois au Cameroun
- rapport final de l'étude de faisabilité relative à la création d'un cluster bois dans la région de l'Est-Cameroun<sup>2</sup>.

### II.2. Phase de descente terrain :

Après avoir identifié les différentes associations et pris contact avec elles, la mission de descente de terrain a été organisée sur une période de cinq (05) jours allant du 27 Novembre au 1<sup>er</sup> Décembre 2018.

L'équipe ayant conduit cette étude était constituée de :

- Patrice KAMKUIMO PIAM (Chef de mission), consultant en développement Organisationnel dans le cadre du projet,
- Cédrick NKOUEGNA NGABANG (GFBC),
- Éric Achitte KAMDOUM (Chauffeur).

Les outils de travail utilisés pour la collecte de données étaient constitués de deux (02) guides d'entretiens dont l'un adressé aux responsables/représentants des associations des PME/PMI, des menuisiers-ébénistes-charpentiers et des vendeurs de bois et l'autre aux responsables des

---

<sup>1</sup> FAO.2017. Finaliser l'accord de partenariat volontaire au Cameroun-un enjeux économique majeur pour les petites et moyennes entreprises de la filière. Par la FAO dans le cadre du programme FAO-UE FLEGT, Rome

<sup>2</sup> MINEPAT. 2012. Étude de faisabilité relative à la création d'un cluster bois dans la région de l'Est Cameroun – Rapport final. Par Ndiapi, O., sous la maîtrise d'ouvrage du MINEPAT dans le cadre du projet PCFC (Banque mondiale), Yaoundé.

PME/PMI, des menuisiers-ébénistes-charpentiers et des vendeurs de bois et l'autre (voir annexes 1 et 2).

Lors des rencontres avec les différents responsables des opérateurs de la filière, il leur était demandé de la documentation liée aux annuaires de leurs associations afin d'enrichir notre base de données pour la cartographie des PME/PMI et artisans opérants dans le secteur ainsi que leurs structures de représentation.

De même, il leur était demandé des informations concernant d'autres associations qu'ils pouvaient avoir à leur connaissance et les moyens de les contacter ; ceci dans le souci d'identifier de nouvelles associations qui auraient pu être récemment créées ou encore identifier celle qui n'auraient pas été répertoriées lors des précédentes études similaires.

### **III. RÉSULTATS DE LA COLLECTE DES DONNÉES POUR LA CARTOGRAPHIE DES PME/PMI, OPÉRATEURS ARTISANAUX ET LEURS ASSOCIATIONS D'APPARTENANCE DANS LA RÉGION DE L'EST**

Pour enrichir la base de données en matière d'annuaire et de cartographie, à chaque responsable interviewé, il lui était demandé de fournir si disponible de la documentation y relative.

A l'issue de cet exercice, six (06) associations regroupant les professionnels de artisans, menuisiers, ébénistes et charpentiers ont été recensées dans les villes de Bertoua et Bélabo ; aucune association regroupant des industriels et des PME n'a été enregistrées.

La revue documentaire effectuée a permis de répertorier huit (08) associations regroupant les professionnels de artisans, menuisiers, ébénistes et charpentiers dans la région de l'Est mais aucune association regroupant des industriels et des PME à l'Est.

Les résultats obtenus de la descente terrain et de la revue documentaire sont consignés dans le tableau 1.

Tableau 1: Associations des PME/PMI, artisans, menuisiers, ébénistes et charpentiers de la région de l'Est

Région	Association	Date de création	Ville	Nombre de membres	Nombre de membres interviewé	Secteur	Source
Est	<b>AFNA</b> Association des Agro-Forestiers de Djangué et Adia	2013	Bélabo	<u>35</u>	4	1	(a) & (b)
	<b>AMB</b> Association des Menuisiers de Bélabo	<u>2016</u>	Bélabo	<u>25</u>	1	3	(b)
	<b>ASTRABOIS</b> Association des Travailleurs de Bois	2003	Bertoua	<u>57</u>	3	3	(a), (b) & (c)
	<b>ASVEBOB</b> <u>Association des Vendeurs de Bois de Bertoua</u>	<u>2018</u>	<u>Bertoua</u>	<u>40</u>	2	<u>2</u>	/
	<b>ASTRABOLD</b> Association des transformateurs artisanaux de Bois Lom et Djerem	?	Bertoua	80	1	2 & <u>3</u>	(a) & (c)
	<b>CERABCO</b> <u>Cercle d'Acheteurs de Bois des Concessions pour le Grand Nord</u>	?	<u>Bélabo</u>	?	1	1 & 2	/
	<b>ASVEBOK</b> Association des Vendeurs de Bois de Kano	2013	Bertoua	70	<b><u>Association en cours de dissolution</u></b>	2	(a) & (b)
	<b>ASMY</b> Association des menuisiers de Yokadouma	?	Yokadouma	?	/	3	(a) & (c)
	<b>ASMHN</b> Association des menuisiers du Haut Nyong	?	?	?	/	3	(a)
<b>ASMB</b> Association des menuisiers de Batouri	?	Batouri	?	/	3	(a)	

**Légende :**

\_\_\_ \*: Les informations soulignées sont celles complétées et/ou modifiées au cours de la mission.

Secteur 1 : Exploitation forestière et sciage ;

Secteur 2 : Dépôts et commercialisation sur les marchés urbains ;

Secteur 3 : Menuiserie/Ebénisteries/Charpentiers et artisans (2<sup>ème</sup> et 3<sup>ème</sup> transformation).

(a)= FAO 2017; (b)= PCFC 2014, (c)=MINEPAT 2012

Il ressort du tableau 1 que dix (10) associations ont été répertoriées par la revue de littérature et les descentes terrain. Il a été recensé six (06) associations recensées durant la descente terrain parmi lesquelles quatre (04) figurent dans le répertoire des revues documentaires ; il s'agit des associations AFNA, AMB, ASTRABOIS et ASVEBOB. Il est à préciser que la mission ne s'est effectuée que dans deux villes (Bertoua et Bélébo) en raison des moyens logistiques et du temps alloué à la mission ; ceci explique pourquoi les associations comme ASMY de Yokadouma et ASMB de Batouri n'ont pas été rencontrées. L'association ASVEBOK (Association des Vendeurs de Bois de Kano) de Bertoua identifiée dans la littérature n'a pas été rencontrée durant la mission parce que celle-ci est en train d'être dissoute au profit de l'association ASVEBOB (Association des Vendeurs de Bois de Bertoua) pour des besoins de représentativité d'après les responsables de cette association. L'association CERABCO (Cercle d'Acheteurs de Bois des Concessions pour le Grand Nord) rencontrée sur le terrain n'a pas été identifiée par la littérature ; probablement en raison des destinations de leurs produits (le grand nord dans la quasi-totalité) qui pourraient laisser croire que l'association est du septentrion.

Pour les associations AFNA et AMB dont le nombre de membre était indisponible dans la littérature, les effectifs des membres ont pu être mis à jour durant l'étude, soit 35 et 25 respectivement. Pour l'association ASTRABOIS, le nombre de membres actuellement est de 42 contre 57 précédemment recensés ; cette situation peut s'expliquer par la démission de certains membres car l'adhésion à une association est libre et que chaque membre peut décider à tout moment de ne plus adhérer. Par contre pour l'association ASTRABOLD aucun chiffre n'a pu être glané quant au nombre de membre en raison de la non-tenu d'une assemblée générale depuis environ 4 ans.

Les dates de création des associations dans la revue documentaire ont été les mêmes que celles obtenues lors de la mission pour les associations AFNA et ASTRABOIS (2013 et 2003 respectivement). Celle de AMB absente a été obtenue auprès du président de l'association ; mais cependant, la date de création de l'association ASTRABOLD n'as pas été obtenue.

#### **IV. RÉSULTATS DE LA COLLECTE DES DONNÉES POUR LE DIAGNOSTIC ORGANISATIONNEL ET LÉGAL DES PME/PMI, OPÉRATEURS ARTISANAUX ET LEURS ASSOCIATIONS D'APPARTENANCE DANS LA RÉGION DE L'EST**

Au terme de l'enquête auprès des responsables des menuisiers-ébénistes charpentiers et vendeurs de bois les informations récoltées ont été regroupée par association et par rubriques (dimension). Le tableau 2 suivant donne le résumé de ces résultats :

Tableau 2: Récapitulatif des données récoltées pour le diagnostic institutionnel et organisationnel des structures de représentation des PME/PMI et artisans

Association	Dimension institutionnelle, de représentation et de participation	Dimension organisationnelle et opérationnelle	Dimension légale de l'entité et légalité des activités de l'entité
AFNA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Association représentée au sein de l'IFB et ayant des organes de gouvernance (Assemblée Générale et Bureau Exécutif); disposant également des textes de fonctionnement (statuts et règlements intérieurs). Faible connaissance de l'IFB.</li> <li>• La totalité des membres de l'association interrogé ont une assez bonne connaissance des rôles des organes de gouvernance.</li> <li>• Tous les membres interrogés ont une assez bonne connaissance des missions de leurs représentants.</li> <li>• Tous les membres de l'AFNA interrogés affirment connaître les mécanismes de désignation de leurs représentants (par voie de vote).</li> <li>• 100% des membres de interrogés estiment que les décisions sont prises par l'Assemblée Générale; mais toutefois, 50% de ces derniers affirment que le bureau exécutif peut également prendre des décisions au vu de la gravité et de l'urgence de la situation.</li> <li>• Aucun membre de l'association interrogé n'a connaissance des initiatives de légalité et de gouvernance forestière existants au Cameroun et l'association n'est pas représentée au sein des instances de suivi de la mise en œuvre de ces initiatives.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Il existe un organigramme (schémas organisationnel) au sein de l'association; il est à noter une faible connaissance de l'organigramme de l'interprofession</li> <li>• Le plan stratégique à court, moyen et long terme est également absent au sein de l'association. L'association ne dispose pas d'une stratégie de plaidoyer.</li> <li>• Il n'existe pas de plan formel de la communication au sein de l'association. Les moyens utilisés pour la diffusion de l'information sont: appels téléphoniques, messages téléphoniques et porte à porte.</li> <li>• Aucuns membres de l'association interrogés affirment avoir bénéficié d'une formation en gestion de projet/programme, gestion financière et légalité/gouvernance forestière.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La connaissance des exigences légales, réglementaires respectifs pour la formalisation de l'association est assez bien connue de tous les membres mais concernant la formalisation de leur structure, elle est peu connue.</li> <li>• Les membres de l'association interrogés s'approvisionnent en bois auprès des forêts communautaires, des forêts communales; 50% de membres interrogés disent disposer des contrats/conventions pour leur approvisionnement.</li> <li>• Il a été difficile pour les membres enquêtés d'estimer la quantité de bois qui transite entre leurs mains; mais toutes fois les valeurs avoisinantes 400m<sup>3</sup>/an pour toute l'association ont été avancés par 50% des enquêtés.</li> <li>• Les essences les plus utilisées par les membres de l'association sont: Ayous, Iroko, Tali, Sapelli, Dabéma, Padouck, Bilinga; avec pour motif la demande du marché.</li> <li>• 75% des membres interviewé disent assurer le transport de leurs bois avec les lettres de voitures. Mais le commentaire suivant lequel des petites quantités se transportent des fois sans document a été faite</li> <li>• Les principales difficultés exprimées par les membres sont: l'accès à la ressource, l'enclavement des routes et le manque de moyens financiers.</li> </ul>

Association	Dimension institutionnelle, de représentation et de participation	Dimension organisationnelle et opérationnelle	Dimension légale de l'entité et légalité des activités de l'entité
ASTRABOLD	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le responsable enquêté ne sait pas si l'association est représentée au sein de l'IFB ; l'association possède des organes de gouvernance (Assemblée Générale et Bureau Exécutif) ; disposant également des textes de fonctionnement (statuts et règlements intérieurs). Très faible connaissance de l'IFB.</li> <li>Le responsable enquêté a une assez bonne connaissance de l'association et de rôles des organes de gouvernance.</li> <li>Il a également une assez bonne connaissance des missions de leurs représentants.</li> <li>Le responsable interrogé affirme connaître les mécanismes de désignation de leurs représentants ; qui est par voie de vote.</li> <li>Les décisions sont prises soit par l'Assemblée Générale ; soit par le bureau exécutif selon l'ampleur de la décision à prendre.</li> <li>Aucune connaissance des initiatives de légalité et de gouvernance forestière existants au Cameroun ; l'association n'est pas représentée au sein des instances de suivi de la mise en œuvre de ces initiatives.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Il existe un organigramme (schémas organisationnel) au sein de l'association ; il est à noter une faible connaissance de l'organigramme de l'interprofession</li> <li>Le plan stratégique à court, moyen et long terme est également absent au sein de l'association. L'association ne dispose pas d'une stratégie de plaidoyer.</li> <li>Il n'existe pas de plan formel de la communication au sein de l'association. L'association n'est pas en activité depuis environ 3ans.</li> <li>L'association n'a jamais bénéficié d'une formation en gestion de projet/programme, gestion financière et légalité/gouvernance forestière.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La connaissance des exigences légales, réglementaires respectifs pour la formalisation de l'association est assez bien connue mais la connaissance relative à la formalisation des structures est peu connue.</li> <li>Les membres de l'association ne disposent pas de véritables sources d'approvisionnement et aucun contrat n'existe. Le bois provient des zones banales.</li> <li>Il a été difficile d'estimer la quantité de bois de ravitaillement.</li> <li>Les essences les plus utilisées par les membres de l'association sont : Ayous, Sapelli, Iroko, Doussier, Padouck, Sipo; avec pour motif la demande du marché.</li> <li>Le transport de leurs bois se fait sans les lettres de voitures.</li> <li>Les principales difficultés exprimées sont : l'accès à la ressource et les tracasseries administratives.</li> </ul>

Association	Dimension institutionnelle, de représentation et de participation	Dimension organisationnelle et opérationnelle	Dimension légale de l'entité et légalité des activités de l'entité
ASVEBOB	<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'association n'est pas représentée au sein de l'IFB ; l'Association dispose des organes de gouvernance (Assemblée Générale et Bureau Exécutif) ; et également des textes de fonctionnement (statuts et règlements intérieurs). Très faible connaissance de l'IFB.</li> <li>• La totalité des membres de l'association interrogé ont une assez bonne connaissance de l'association et des rôles des organes de gouvernance.</li> <li>• Tous les membres interrogés ont une assez bonne connaissance des missions de leurs représentants.</li> <li>• Tous les membres de l'ASVEBOB interrogés affirment connaître les mécanismes de désignation de leurs représentants (voie de vote lors des assemblées générales).</li> <li>• Tous les responsables interrogés estiment que les décisions sont prises par l'Assemblée Générale ; mais toutefois, le bureau exécutif peut également prendre des décisions au vu l'urgence de la situation présente.</li> <li>• 50% des membres de l'association interrogé ont connaissance des initiatives de légalité et de gouvernance forestière existants au Cameroun (notamment le MIB) ; l'association n'est pas représentée au sein des instances de suivi de la mise en œuvre de ces initiatives.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Il existe un organigramme ou de schémas organisationnel au sein de l'association ; il est à noter une faible connaissance de l'organigramme de l'interprofession</li> <li>• Le plan stratégique à court, moyen et long terme est absent au sein de l'association. L'association ne dispose pas d'une stratégie de plaidoyer.</li> <li>• Il n'existe pas de plan formel de la communication au sein de l'association. Les moyens utilisés pour la diffusion de l'information sont : appels téléphoniques, messages téléphoniques et porte à porte.</li> <li>• L'association n'a jamais bénéficié d'une formation en gestion de projet/programme, gestion financière et légalité/gouvernance forestière.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La connaissance des exigences légales, réglementaires respectifs pour la formalisation de l'association sont assez bien connues de tous les membres mais pour ce qui concerne la formalisation de leurs structures elle est peu connue.</li> <li>• Les membres de l'association interrogés s'approvisionnent en bois auprès des forêts communautaire et des scieries (rebuts) ; ils disent ne pas disposer des contrats/conventions pour leur approvisionnement.</li> <li>• Il a été difficile pour les membres enquêtés d'estimer la quantité de bois qui transite entre leurs mains ; les valeurs avoisinantes 100m<sup>3</sup>/semaine pour toute l'association ont été avancés par les enquêtés.</li> <li>• Les essences les plus utilisées par les membres de l'association sont : Ayous, Bibolo, Iroko, Sapelli, Dabéma, Padouck, Bété ; avec pour motif la demande du marché.</li> <li>• Le transport des bois se fait sans lettres de voitures.</li> <li>• Les principales difficultés exprimées par les membres sont : l'approvisionnement, l'enclavement des routes et les tracasseries administratives.</li> </ul>

Association	Dimension institutionnelle, de représentation et de participation	Dimension organisationnelle et opérationnelle	Dimension légale de l'entité et légalité des activités de l'entité
AMB	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Association représentée au sein de l'IFB et ayant des organes de gouvernance (Assemblée Générale et Bureau Exécutif) ; disposant également des textes de fonctionnement (statuts et règlements intérieurs). Faible connaissance de l'IFB.</li> <li>• Bonne connaissance de l'association et des rôles des organes de gouvernance.</li> <li>• Assez bonne connaissance des missions de leurs représentants.</li> <li>• Le responsable de l'AFNA interrogé connaît les mécanismes de désignation de leurs représentants (par voie de vote lors des assemblées générales).</li> <li>• Les décisions sont prises par l'Assemblée Générale ; mais toutefois, le bureau exécutif peut également prendre des décisions au vu de la situation dont l'association fait face.</li> <li>• Aucune connaissance des initiatives de légalité et de gouvernance forestière existants au Cameroun et l'association n'est pas représentée au sein des instances de suivi de la mise en œuvre de ces initiatives.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Il existe un organigramme ou de schémas organisationnel au sein de l'association ; il est à noter une faible connaissance de l'organigramme de l'interprofession</li> <li>• Le plan stratégique à court, moyen et long terme est également absent au sein de l'association. L'association ne dispose pas d'une stratégie de plaidoyer.</li> <li>• Il n'existe pas de plan formel de la communication au sein de l'association. Les moyens utilisés pour la diffusion de l'information sont : appels téléphoniques, et porte à porte.</li> <li>• L'association n'as jamais bénéficié d'une formation en gestion de projet/programme, gestion financière et légalité/gouvernance forestière.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La connaissance des exigences légales, réglementaires respectifs pour la formalisation de l'association sont assez bien connues de tous les membres mais pour ce qui es de la formalisation de leur structure, elle est peu connue.</li> <li>• L'approvisionnement en bois se fait auprès des forêts communautaires, et des dépôts de bois. Il n'existe pas de contrats/conventions pour leur approvisionnement.</li> <li>• En moyenne, la quantité de bois de ravitaillement d'un membre est de 30 pièces/semaine/ menuisier.</li> <li>• Les essences les plus utilisées par les membres de l'association sont : Sapelli, Iroko, Padouck, Bilinga , Moabi ; Bossé , Bété avec pour raison la demande du marché.</li> <li>• le transport de bois se fait sans les lettres de voitures.</li> <li>• Les principales difficultés exprimées par les membres sont : l'accès à la ressource et le manque de moyen de transformation (matériel, énergie électrique, etc.).</li> </ul>

Association	Dimension institutionnelle, de représentation et de participation	Dimension organisationnelle et opérationnelle	Dimension légale de l'entité et légalité des activités de l'entité
<p style="text-align: center;"><b>ASTRABOIS</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le tiers des membres enquêtés affirment que l'association est représentée au sein de l'IFB et ayant des organes de gouvernance (Assemblée Générale et Bureau Exécutif) ; disposant également des textes de fonctionnement (statuts et règlements intérieurs). Il est à remarquer une faible connaissance de l'IFB.</li> <li>• La totalité des membres de l'association interrogés ont une assez bonne connaissance de l'association et des rôles des organes de gouvernance.</li> <li>• Tous les membres interrogés ont une assez bonne connaissance des missions de leurs représentants.</li> <li>• Tous les membres interrogés affirment connaître les mécanismes de désignation de leurs représentants (par voie de vote).</li> <li>• 100% des membres interrogés estiment que les décisions sont prises par l'Assemblée Générale ; mais lors des situations particulières par le bureau exécutif</li> <li>• Tous les membres de l'association interrogés ont une connaissance sommaire des initiatives de légalité et de gouvernance forestière existantes au Cameroun (notamment le MIB) et l'association n'est pas représentée au sein des instances de suivi de la mise en œuvre de ces initiatives.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Il existe un organigramme ou de schémas organisationnel au sein de l'association ; il est à noter une faible connaissance de l'organigramme de l'interprofession</li> <li>• Le plan stratégique à court, moyen et long terme est également absent au sein de l'association. L'association ne dispose pas d'une stratégie de plaidoyer.</li> <li>• Il existe un plan formel de la communication au sein de l'association ; par convocation écrite du bureau exécutif à des réunions où toutes les communications sont faites.</li> <li>• 100% des membres de l'association interrogés affirment avoir bénéficié d'au moins une formation en gestion de projet/programme, gestion financière et légalité/gouvernance forestière.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La connaissance des exigences légales, réglementaires respectifs pour la formalisation de l'association est assez bien connue de tous les membres mais concernant la formalisation de leur structure, elle est peu connue.</li> <li>• Les membres de l'association interrogés s'approvisionnent en bois presque exclusivement dans les dépôts de bois de la ville ; tous les membres interrogés disent ne pas disposer des contrats/conventions pour leur approvisionnement.</li> <li>• La quantité de bois utilisées par un opérateur a été estimée à 50 m<sup>3</sup>/mois ;</li> <li>• Les essences les plus utilisées par les membres de l'association sont : Ayous, Iroko, Tali, Sapelli, Dabéma, Padouck, Bilinga ; cordia avec pour motif la demande du marché et la production abondante.</li> <li>• Tous les membres interviewés disent assurer le transport de leurs bois sans les lettres de voitures.</li> <li>• Les principales difficultés exprimées par les membres sont : la taxation/imposition et le manque de moyens financiers.</li> </ul>

Association	Dimension institutionnelle, de représentation et de participation	Dimension organisationnelle et opérationnelle	Dimension légale de l'entité et légalité des activités de l'entité
<b>CERABCO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Association non représentée au sein de l'IFB et ayant des organes de gouvernance (Assemblée Générale et Bureau Exécutif) ; disposant également des textes de fonctionnement (statuts et règlements intérieurs). Faible connaissance de l'IFB.</li> <li>• Bonne connaissance de l'association et des rôles des organes de gouvernance.</li> <li>• Assez bonne connaissance des missions de leurs représentants.</li> <li>• Le responsable du CERABCO interrogé connaît les mécanismes de désignation de leurs représentants (par voie de vote lors des assemblées générales).</li> <li>• Les décisions sont prises par l'Assemblée Générale ; mais toutefois, le président peut également prendre des décisions au vu de la situation dont l'association fait face.</li> <li>• Aucune connaissance des initiatives de légalité et de gouvernance forestière existants au Cameroun et l'association n'est pas représentée au sein des instances de suivi de la mise en œuvre de ces initiatives.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Il existe un organigramme ou de schéma organisationnel au sein de l'association ; il est à noter une faible connaissance de l'organigramme de l'interprofession</li> <li>• Le plan stratégique à court, moyen et long terme est également absent au sein de l'association. L'association ne dispose pas d'une stratégie de plaidoyer.</li> <li>• Il n'existe pas de plan formel de la communication au sein de l'association. Les moyens utilisés pour la diffusion de l'information sont : appels téléphoniques, et porte à porte.</li> <li>• L'association n'as jamais bénéficié d'une formation en gestion de projet/programme, gestion financière et légalité/gouvernance forestière.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La connaissance des exigences légales, réglementaires respectifs pour la formalisation de l'association sont assez bien connues de tous les membres mais pour ce qui es de la formalisation de leur structure, elle est peu connue.</li> <li>• L'approvisionnement en bois se fait auprès des forêts communautaires, et forêts communales. Il n'existe pas de contrats/conventions pour leur approvisionnement.</li> <li>• En moyenne, la quantité de bois de ravitaillement des membres est de 200 m<sup>3</sup> /semaine.</li> <li>• Les essences les plus utilisées par les membres de l'association sont : Ayous, Sapelli, Iroko, Fraké,; Bossé , Bété avec pour raison la demande du marché pour les unes et les prix pas chères pour d'autres essences.</li> <li>• Le transport de bois se fait avec les lettres de voitures.</li> <li>• Les principales difficultés exprimées par les membres sont : l'accès à la ressource, les tracasseries administratives (contrôles gendarmerie, police et services des eaux et forêts) et la fluctuation des prix sur le marché.</li> </ul>

## V. CONCLUSION

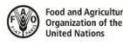
La mission qui s'est déroulée durant 5 jours dans deux villes de la région de l'Est Cameroun (Bertoua et Bélabo) avait pour but de collecter des données pour la cartographie des PME/PMI et artisans opérants dans le secteur ainsi que leurs structures de représentation d'une part et d'autre part collecter des données pour le diagnostic institutionnel et organisationnel des structures de représentation des PME/PMI et artisans. Un total de dix (10) associations a été recensé suite à une revue de littérature et la descente de terrain. Six (06) associations ont été recensées durant la descente terrain ; douze responsables de ces différentes associations ont été enquêtés. De manière générale, il en ressort que l'interprofession et les textes la régissant sont peu connus des opérateurs. Ceci donne à comprendre leur faible implication et représentativité dans l'interprofession de la filière bois. Toutefois, les associations sont pour quelque unes assez bien organisées sur le plan structurel et organisationnel. La plupart de ces associations observent une certaine latence dans l'exercice de l'activité associative à savoir le non tenu des assemblées générales depuis plusieurs années pour certaines et manque de mécanisme formel de fonctionnement pour d'autres. La plupart des associations n'ont généralement aucune connaissance des initiatives de légalité et de gouvernance forestière existants au Cameroun. Les principales difficultés recensées au sein des associations portent sur l'accès à la ressource, les tracasseries administratives, la fluctuation des prix du bois sur le marché, l'enclavement des routes et le manque de moyen financier.

Ainsi, il est recommandé au sortir de cette étude qui pose les jalons des pistes de développement des propositions d'amélioration des capacités organisationnelles et institutionnelles des structures représentatives des PME/PMI et artisans dans la région de l'Est Cameroun de pousser les réflexions pour aboutir à des propositions concrètes qui en plus, permettront également d'améliorer la représentativité de ces associations au sein de l'IFB.

# ANNEXES

Annexe 1: Guide d'entretien adressé aux responsables/représentants des associations des PME/PMI, des menuisiers-ébénistes-charpentiers et des vendeurs de bois

FAO - EU FLEGT PROGRAMME



PROJET D'APPUI À L'IMPLICATION DES PME/PMI DANS LA MISE EN ŒUVRE DE L'APV-FLEGT À TRAVERS UNE AMÉLIORATION DE LEUR REPRÉSENTATIVITÉ AU SEIN DE L'INTERPROFESSION DE LA FILIÈRE BOIS

## ÉTUDE DIAGNOSTIQUE

### GUIDE D'ENTRETIEN DES RESPONSABLES/REPRÉSENTANTS DES ASSOCIATIONS DES PME/PMI, DES MENUISIERS-ÉBÉNISTES-CHARPENTIER ET DES VENDEURS DE BOIS

#### NOTE D'INFORMATION

Les informations collectées au cours de cette enquête sont strictement confidentielles au terme de la loi N° 91/023 du 16 Décembre 1991 sur les recensements et les enquêtes statistiques, qui dispose en son article 5 que « les renseignements individuels d'ordre économique ou financier figurant sur tout questionnaire d'enquête statistique ne peuvent en aucun cas être utilisés à des fins de contrôle ou de répression économique ».

Enquêteur :
Date ...../...../.....
Région : .....
Ville/Quartier/localité : .....
Nom, titre et contact du répondant : .....
Association/Organisation : .....

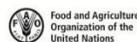
N°	I. DIMENSION INSTITUTIONNELLE, DE REPRÉSENTATION ET DE PARTICIPATION	OBSERVATIONS
Q1	<ul style="list-style-type: none"> <li>Existen-t-ils des organes de gouvernance au sein de votre association d'une part, et de l'interprofession d'autre part ? 1=Oui <input type="checkbox"/> 2=Non <input type="checkbox"/></li> <li>Si oui quel est la nature de ces organes de gouvernance ? 1- Assemblée Générale ; 2- Conseil d'administration ; 3- Comité Directeur ; 4-structures techniques connexes ; 5- Autres à préciser.....</li> </ul>	
Q2	<ul style="list-style-type: none"> <li>Existe-t-il des textes de fonctionnement de votre association d'une part, et de l'interprofession d'autre part, ? 1=Oui <input type="checkbox"/> 2=Non <input type="checkbox"/></li> <li>Si oui quelle est la nature de ces textes pour chacun des cas ? 1-Statuts ; 2- Règlement intérieur, 3- Charte ; 4- Autres à préciser.</li> </ul>	
Q3	<ul style="list-style-type: none"> <li>Avez – vous connaissance du rôle des organes de gouvernance identifiés au Q1 ?</li> <li>Si oui quelles sont les rôles respectifs de ces organes de gouvernance ?</li> <li>-</li> <li>-</li> <li>- Etc.</li> </ul>	L'enquêteur devra dans son rapport estimer les niveaux moyens de connaissance des interviewés pour chacun des trois groupes (PME, MEC, Vendeurs) : [0 – 25% [ Faible ; [25% – 50%[ passable ; [50% – 75%[ Bien ; [75% – 100%[ Très bien
Q4	<ul style="list-style-type: none"> <li>Avez – vous connaissance des missions de vos représentants (au sein de votre association d'une part, et de l'interprofession d'autre part) ? 1= Oui <input checked="" type="checkbox"/> partie <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/></li> <li>Si oui/en partie, citer/préciser ?</li> <li>-</li> <li>-</li> <li>- Etc.</li> </ul>	



<p>Q5</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Avez-vous connaissance de ce que prévoient vos textes pour le fonctionnement de votre association d'une part, et de l'Interprofession d'autre part ? 1= Oui <input type="checkbox"/> 2=En partie <input type="checkbox"/> 3=Non <input type="checkbox"/></li> <li>Si oui/en partie, que prévoient lesdits textes de fonctionnement (association d'une part et, le cas échéant, Interprofession d'autre part) - - Etc.</li> </ul>	<p>Idem pour les parties/questions en dessous requérant l'appréciation du niveau de connaissance d'aspects spécifiques</p>
<p>Q6</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Existe-t-il un mécanisme de gestion des plaintes au sein de votre association d'une part, et de l'Interprofession d'autre part, ? 1= Oui <input type="checkbox"/> 2=Non <input type="checkbox"/></li> <li>Si oui pourriez – vous nous préciser lesquels ? - -</li> </ul>	
<p>Q7</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Estimez-vous que les organes de gouvernance de votre association et de l'Interprofession fonctionnent bien, et que les représentants élus/désignés assument bien les missions à eux assignés ? 1= Oui <input type="checkbox"/> 2=En partie <input type="checkbox"/> 3=Non <input type="checkbox"/></li> <li>Si oui/en partie/non, pourquoi (argumentez) pour chacun des cas (votre association et l'Interprofession) ? .....</li> </ul>	
<p>Q8</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Comment appréciez-vous les rapports et/ou interrelations entre d'une part les membres et les organes dirigeants et/ou représentants désignés/élus de l'association, et d'autre part, entre votre association et les organes dirigeants de l'Interprofession ? Prière d'argumenter .....</li> </ul>	
<p>Q9</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Comment est-ce que les représentants sont désignés au sein de votre association d'une part, et de l'Interprofession d'autre part ? 1 = Démocratique <input type="checkbox"/> 2= Inclusif <input type="checkbox"/> 3= Autres à préciser <input type="checkbox"/></li> <li>Prière de décrire le mode de désignation des représentants de votre association d'une part, et de l'Interprofession d'autre part : .....</li> </ul>	
<p>Q10</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Avez-vous connaissance du mécanisme par lequel les décisions sont prises au sein de votre association d'une part, et de l'Interprofession d'autre part ? 1= Oui <input type="checkbox"/> 2=En partie <input type="checkbox"/> 3=Non <input type="checkbox"/></li> <li>Si oui/en partie/non, pourquoi (argumentez) ? .....</li> </ul>	
<p>Q11</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Est-ce que les avis des membres qui ne font pas partir du bureau sont pris en compte dans les processus de prises de décision ? 1= Oui <input type="checkbox"/> 2= En partie <input type="checkbox"/> 3=Non <input type="checkbox"/></li> <li>Si oui/en partie, comment ? .....</li> </ul>	
<p>Q12</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Y a-t-il des mécanismes par lesquels les représentants élus ou désignés de l'association d'une part, et de l'Interprofession d'autre part, rendent compte de leur travail et gestion aux membres, et qui en assurent donc le contrôle de l'efficacité de l'action des dirigeants/mandataires ? 1= Oui <input type="checkbox"/> 2= Non <input type="checkbox"/></li> <li>Si oui, précisez le /les mécanismes existants au sein d'une part de votre association, et d'autre part de l'Interprofession : .....</li> </ul>	



Q13	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Existent-ils des mécanismes au sein de l'association d'une part, et de l'Interprofession d'autre part, assurant la circulation effective de l'information ainsi que la consultation préalable des membres ? 1= Oui <input type="checkbox"/> 2= En partie <input type="checkbox"/> 3=Non <input type="checkbox"/></li> <li>• Si oui/en partie, argumentez pour chacun des cas (association, Interprofession) : .....</li> </ul>	
Q14	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avez-vous connaissance des initiatives de légalité et de gouvernance forestière existants au Cameroun ? 1= Oui <input type="checkbox"/> ; 2= Non <input type="checkbox"/></li> <li>• Si oui, merci de préciser lesquelles 1=<input type="checkbox"/> APV-FLEGT ; 2 = <input type="checkbox"/> MIB ; 3 = <input type="checkbox"/> RBUE ; 4 = <input type="checkbox"/> Autres</li> <li>• Merci aussi de préciser votre entendement de leurs rôles et/ou objectifs premiers, ainsi que les implications pour vos activités spécifiques dans la filière bois.....</li> </ul>	
Q15	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Votre association est-elle représentée au sein des instances de suivi de mise en œuvre de ces initiatives ? 1= Oui <input type="checkbox"/> ; 2= En partie (indirectement) <input type="checkbox"/> 3 = Non <input type="checkbox"/></li> <li>• Si oui précisez : 1= CNS <input type="checkbox"/> ; 2=CCS <input type="checkbox"/> ; 3=Comité de suivi MIB <input type="checkbox"/> ; 4=Autres <input type="checkbox"/></li> <li>• Si en partie, expliquez ?.....</li> </ul>	
<b>II. DIMENSION ORGANISATIONNELLE ET OPÉRATIONNELLE</b>		
Q16	<p>Existe-t-il un organigramme ou schéma organisationnel (de fait ou formel) au sein de votre association avec clarification des tâches et rôles de chaque poste politique ou technique ? 1= Oui <input type="checkbox"/> 2= Non <input type="checkbox"/></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Si oui, merci d'expliquer et/ou fournir les détails ?.....</li> </ul>	
Q17	<p>Savez-vous s'il existe un organigramme ou schéma organisationnel (de fait ou formel) de l'Interprofession avec clarification des tâches et rôles de chaque poste politique ou technique ? 1= Oui <input type="checkbox"/> 2= Non <input type="checkbox"/></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Si oui, merci d'expliquer et/ou fournir les détails ?.....</li> </ul>	
Q18	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Existe-t-il un plan stratégique à court/long terme de votre association, d'une part, et de l'Interprofession d'autre part ?</li> <li>• Si oui, précisez leur durée (biennale, triennale, quinquennale, etc.).....</li> </ul>	
Q19	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Existe-t-il un mécanisme de planification annuelle des activités de votre association d'une part, et de l'Interprofession d'autre part, et qui est adossé sur les orientations stratégiques prédéfinies ?</li> <li>• Si oui, expliquez pour chacun des deux cas (votre association, et l'Interprofession) .....</li> </ul>	
Q20	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Existe-t-il un plan formel de communication d'une part de votre association, et d'autre part de l'Interprofession ?</li> <li>• 1= Oui <input type="checkbox"/> ; 2= Non <input type="checkbox"/></li> </ul>	Si possible, collecter davantage d'informations sur ces stratégies/plans s'il est signalé qu'ils existent même si ce n'est pas documenté/formel
Q21	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Existe-t-il une stratégie formelle de mobilisation des ressources d'une part de votre association, et d'autre part de l'Interprofession ?</li> <li>1= Oui <input type="checkbox"/> ; 2= Non <input type="checkbox"/></li> </ul>	
Q22	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Existe-t-il une stratégie adoptée de plaidoyer d'une part de votre association, et d'autre part de l'Interprofession ?</li> <li>1= Oui <input type="checkbox"/> ; 2= Non <input type="checkbox"/></li> </ul>	
Q23	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les membres de l'association ont-ils déjà bénéficié de renforcements de capacité en gestion de projet/programme, gestion financière et légalité/gouvernance forestière ?</li> </ul>	



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1= Oui <input type="checkbox"/> ; 2 = Non <input type="checkbox"/></li> <li>• Si oui, préciser (formations, modules, lieux, dates, membres ayant participé.....)</li> </ul>	
Q24	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Quelles sont les différentes actions et/ou projets déjà conduits par l'association et/ou ses membres (nom, cibles, période d'exécution, source de financement) ?</li> <li>-</li> <li>-</li> <li>- Etc.</li> </ul>	
Q25	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Existe-t-il un mécanisme de suivi-évaluation des activités techniques et de gestion financière d'une part dans votre association, et d'autre part dans l'Interprofession ?</li> <li>• Si oui, expliquez pour chacun des deux cas (votre association, et l'Interprofession) .....</li> </ul>	
<b>III. DIMENSION LÉGALE</b>		
<b>III.1. LÉGALITÉ DE L'ENTITÉ</b>		
Q26	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avez-vous connaissance des exigences légales, réglementaires/procédurales assujetties à la formalisation de votre association ? 1= Oui <input type="checkbox"/> ; 2= Non <input type="checkbox"/></li> <li>• Si oui merci de préciser lesquels :</li> <li>-</li> <li>- Etc.</li> </ul>	N.B. L'enquêteur devra juste enregistrer les réponses fournies pour besoin d'analyse de la connaissance par la suite
Q27	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Quelles sont les conditions à remplir pour être membre de votre (vos) association (s) d'obédience d'une part, et de l'Interprofession d'autre part ?</li> </ul>	
<b>III.2. LÉGALITÉ DES ACTIVITÉS DE L'ENTITÉ</b>		
Q28	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avez-vous connaissance des exigences légales, réglementaires/procédurales inhérentes aux activités qu'exercent vos membres ?</li> <li>1= Oui <input type="checkbox"/> ; 2= Non <input type="checkbox"/></li> <li>• Si oui, merci de préciser celles dont vous avez connaissance (apprécier les réponses à l'aune des principales exigences ci-dessous) :</li> <li>- Autorisation d'implanter pour les établissements classés dangereux, incommodes et insalubres ;</li> <li>- Enregistrement en qualité de transformateur au MINFOF (pour les opérateurs de la transformation quel qu'en soit le degré ou la catégorie) ;</li> <li>- Agrément à la profession forestière (Cas des PME exploitant forestiers) ;</li> <li>- Taxation/fiscalité applicable (types d'impôts/taxes qu'ils doivent payer) ;</li> <li>- Etc.</li> <li>• Quels sont les exigences auxquelles vos membres se conforment en majorité, et les documents subséquents délivrés qu'ils disposent généralement ?</li> </ul>	N.B. L'enquêteur devra estimer les proportions de niveau de connaissance (cf. observation Q3 à Q5)
Q29	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les membres de votre association dispose-t-elle d'une source d'approvisionnement en bois et/ou rebuts ?</li> <li>1= Oui <input type="checkbox"/> ; 2=Non <input type="checkbox"/></li> <li>• Si oui merci de nous préciser parmi celles proposées ci-dessous :</li> <li>1=UFA <input type="checkbox"/> ; 2=FCles <input type="checkbox"/> ; 3= Fctaires <input type="checkbox"/> ; 4=VC <input type="checkbox"/> ; 5= UTB <input type="checkbox"/> ; 6= Autres à préciser</li> <li>• Existe-t-il des contrat (s)/convention (s) d'approvisionnement avec lesdits détenteurs, lorsque oui, préciser ?..... ;</li> </ul>	N.B. relever les informations détaillées sur le nom du titre d'exploitation/ source

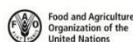


Q30	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Quelle est la quantité moyenne mensuelle de ravitaillement de vos membres en bois et/ou rebuts (préciser l'unité : Kg, m<sup>3</sup>, tonne...) ? .....</li> </ul>																																									
Q31	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Quelle est la quantité moyenne mensuelle produites par l'ensemble de vos membres (préciser l'unité : Kg, m<sup>3</sup>, tonne...) ? .....</li> </ul>																																									
Q32	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Quelles sont les essences utilisées par vos membres par ordre de préférence ?</li> </ul> <table border="1" data-bbox="324 493 1117 798"> <thead> <tr> <th data-bbox="324 493 532 525"></th> <th data-bbox="532 493 737 525">Noms vernaculaires</th> <th data-bbox="737 493 924 525">Noms scientifiques</th> <th data-bbox="924 493 1117 525">Motifs *</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="324 525 532 556">Essences utilisées</td> <td data-bbox="532 525 737 556"></td> <td data-bbox="737 525 924 556"></td> <td data-bbox="924 525 1117 556"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="324 556 532 588"></td> <td data-bbox="532 556 737 588"></td> <td data-bbox="737 556 924 588"></td> <td data-bbox="924 556 1117 588"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="324 588 532 619"></td> <td data-bbox="532 588 737 619"></td> <td data-bbox="737 588 924 619"></td> <td data-bbox="924 588 1117 619"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="324 619 532 651"></td> <td data-bbox="532 619 737 651"></td> <td data-bbox="737 619 924 651"></td> <td data-bbox="924 619 1117 651"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="324 651 532 682"></td> <td data-bbox="532 651 737 682"></td> <td data-bbox="737 651 924 682"></td> <td data-bbox="924 651 1117 682"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="324 682 532 714"></td> <td data-bbox="532 682 737 714"></td> <td data-bbox="737 682 924 714"></td> <td data-bbox="924 682 1117 714"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="324 714 532 745"></td> <td data-bbox="532 714 737 745"></td> <td data-bbox="737 714 924 745"></td> <td data-bbox="924 714 1117 745"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="324 745 532 777"></td> <td data-bbox="532 745 737 777"></td> <td data-bbox="737 745 924 777"></td> <td data-bbox="924 745 1117 777"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="324 777 532 798"></td> <td data-bbox="532 777 737 798"></td> <td data-bbox="737 777 924 798"></td> <td data-bbox="924 777 1117 798"></td> </tr> </tbody> </table> <p data-bbox="305 798 1117 934">                     Motifs* : 1= <input type="checkbox"/> Proximité      2= <input type="checkbox"/> Très abondant                      3= <input type="checkbox"/> séchage rapide      6= <input type="checkbox"/> demande du marché                      4= <input type="checkbox"/> Production abondante ;    5= <input type="checkbox"/> Pas chère      Autres.....                 </p>		Noms vernaculaires	Noms scientifiques	Motifs *	Essences utilisées																																				
	Noms vernaculaires	Noms scientifiques	Motifs *																																							
Essences utilisées																																										
Q33	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comment se fait le transport par des bois acquis par vos membres ainsi que des produits transformés par ces derniers (documents utilisés ?) .....</li> </ul>	L'enquêteur devra dans son rapport établir le niveau d'utilisation des documents sécurisés de transport ou le cas échéant des bordereaux de livraison MIB																																								
Q34	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Quelles sont les difficultés que vous rencontrez dans l'exercice de vos activités ? .....</li> </ul>																																									
Q35	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comment surmontez-vous ces difficultés ? .....</li> </ul>																																									

MERCI POUR VOTRE DISPONIBILITÉ ET VOTRE COLLABORATION

Annexe 2: Guide d'entretien adressé aux responsables des PME/PMI, des menuisiers-ébénistes-charpentiers et des vendeurs de bois

FAO - EU FLEGT PROGRAMME



PROJET D'APPUI À L'IMPLICATION DES PME/PMI DANS LA MISE EN ŒUVRE DE L'APV-FLEGT À TRAVERS UNE AMÉLIORATION DE LEUR REPRÉSENTATIVITÉ AU SEIN DE L'INTERPROFESSION DE LA FILIÈRE BOIS

ÉTUDE DIAGNOSTIQUE

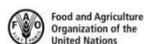
GUIDE D'ENTRETIEN DES RESPONSABLES DES PME/PMI, DES MENUISIERS-ÉBÉNISTES-CHARPENTIER ET DES VENDEURS DE BOIS

NOTE D'INFORMATION

Les informations collectées au cours de cette enquête sont strictement confidentielles au terme de la loi N° 91/023 du 16 Décembre 1991 sur les recensements et les enquêtes statistiques, qui dispose en son article 5 que « les renseignements individuels d'ordre économique ou financier figurant sur tout questionnaire d'enquête statistique ne peuvent en aucun cas être utilisés à des fins de contrôle ou de répression économique ».

Enquêteur :
Date ...../...../.....
Région :.....
Ville/Quartier/localité :.....
Nom, titre et contact du répondant :.....
Structure : .....

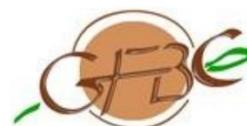
N°	I. DIMENSION INSTITUTIONNELLE, DE REPRÉSENTATION ET DE PARTICIPATION	OBSERVATIONS
Q1	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Quelles sont les associations professionnelles auxquelles vous faites partie ?.....</li> <li>• Etes-vous représentés au sein de l'Interprofession ? 1=Oui <input type="checkbox"/> 2=Non <input type="checkbox"/></li> <li>• Si oui par qui, si non, pourquoi ?.....</li> </ul>	
Q2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Existente-t-il des organes de gouvernance au sein de l'(les) association (s) à laquelle (auxquelles) vous appartenez d'une part, et le cas échéant, de l'Interprofession d'autre part ? 1=Oui <input type="checkbox"/> 2=Non <input type="checkbox"/></li> <li>• Si oui quelle est la nature de ces organes de gouvernance ? 1- Assemblée Générale ; 2- Conseil d'administration ; 3- Comité Directeur ; 4-structures techniques connexes ; 5- Autres à préciser.....</li> </ul>	
Q3	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Existe-t-il des textes de fonctionnement dans l'(les) association (s) à laquelle (auxquelles) vous appartenez d'une part, et de l'Interprofession d'autre part ? 1=Oui <input type="checkbox"/> 2=Non <input type="checkbox"/></li> <li>• Si oui quelle est la nature de ces textes ? 1-Statuts ; 2- Règlement intérieur, 3- Charte ; 4- Autres à préciser.</li> </ul>	
Q4	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avez – vous connaissance du rôle des organes de gouvernance identifiés au Q2 ?</li> <li>• Si oui quelles sont les rôles respectifs de ces organes de gouvernance ?</li> <li>-</li> <li>-</li> <li>- Etc.</li> </ul>	L'enquêteur devra dans son rapport estimer les niveaux moyens de connaissance des interviewés pour chacun des trois groupes (PME, MEC, Vendeurs) : [0 – 25% [ Faible ; [25% – 50%[ passable ; [50% – 75%[ Bien ; [75% – 100%[ Très bien
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avez – vous connaissance des missions de vos représentants (au sein de votre association d'une part, et de l'Interprofession d'autre part) ? 1= Oui <input type="checkbox"/>; 2= En partie <input type="checkbox"/>; 3=Non <input type="checkbox"/></li> <li>• Si oui/en partie citer/préciser ?</li> </ul>	



Q5	- - - Etc.	Idem pour les parties/questions en dessous requérant l'appréciation du niveau de connaissance d'aspects spécifiques
Q6	<ul style="list-style-type: none"> <li>Avez-vous connaissance de ce que prévoient vos textes pour le fonctionnement de votre (vos) association (s) d'obédience d'une part, et de l'Interprofession d'autre part ? 1= Oui <input type="checkbox"/> 2=En partie <input type="checkbox"/> 3=Non <input type="checkbox"/></li> <li>Si oui/en partie, que prévoient lesdits textes de fonctionnement (association (s) ainsi qu'Interprofession le cas échéant) ?</li> <li>-</li> <li>-</li> <li>- Etc.</li> </ul>	
Q7	<p>Existe-t-il un mécanisme de gestion des plaintes au sein de/des association (s) à laquelle (auxquelles) vous appartenez d'une part, et le cas échéant de l'Interprofession d'autre part ?</p> <p>1= Oui <input type="checkbox"/> 2=Non <input type="checkbox"/></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Si oui pourriez – vous nous préciser lesquels ?</li> <li>-</li> <li>-</li> </ul>	
Q8	<ul style="list-style-type: none"> <li>Estimez-vous que les organes de gouvernance de votre (vos) association (s) d'obédience d'une part, et de l'Interprofession d'autre part, fonctionnent bien, et que les représentants élus/désignés assument bien les missions à eux assignés ? 1= Oui <input type="checkbox"/> 2=En partie <input type="checkbox"/> 3=Non <input type="checkbox"/></li> <li>Si oui/en partie/non, pourquoi (argumentez pour chacun des cas (association (s) d'obédience et l'Interprofession) ? .....</li> </ul>	
Q9	<ul style="list-style-type: none"> <li>Comment appréciez-vous les rapports et/ou interrelations entre, d'une part, les membres et les organes dirigeants et/ou représentants désignés/élus de votre (vos) association (s) d'obédience, et d'autre part, entre votre (vos) association (s) d'obédience et les organes dirigeants de l'Interprofession ? Prière d'argumenter pour chacun des cas :</li> <li>.....</li> </ul>	
Q10	<ul style="list-style-type: none"> <li>Comment est-ce que les représentants sont désignés au sein de votre (vos) association (s) d'obédience d'une part, et de l'Interprofession d'autre part ? 1 = Démocratique <input type="checkbox"/> 2= Inclusif <input type="checkbox"/> 3= Autres à préciser <input type="checkbox"/></li> <li>Prière de décrire le mode de désignation des représentants de votre (vos) association (s) d'obédience d'une part, et de l'Interprofession d'autre part : .....</li> <li>.....</li> </ul>	
Q11	<ul style="list-style-type: none"> <li>Avez-vous connaissance du mécanisme par lequel les décisions sont prises au sein de votre (vos) association (s) d'obédience d'une part, et de l'Interprofession d'autre part ?</li> <li>1= Oui <input type="checkbox"/> 2=En partie <input type="checkbox"/> 3=Non <input type="checkbox"/></li> <li>Si oui/en partie/non, pourquoi (argumentez) ? .....</li> <li>.....</li> </ul>	
Q12	<ul style="list-style-type: none"> <li>Est-ce que les avis des membres qui ne font pas partir du bureau sont pris en compte dans les processus de prises de décision de votre (vos) associations d'obédience ?</li> <li>1= Oui <input type="checkbox"/> ; 2= En partie <input type="checkbox"/> 3=Non <input type="checkbox"/></li> <li>Si oui/en partie, comment ? .....</li> <li>.....</li> </ul>	
Q13	<ul style="list-style-type: none"> <li>Y a-t-il des mécanismes par lesquels les représentants élus ou désignés de votre (vos) association (s) d'obédience d'une part, et de l'Interprofession d'autre part, rendent compte de</li> </ul>	



	<p>leur travail et gestion aux membres, et qui en assurent donc le contrôle de l'efficacité de l'action des dirigeants/mandataires ? 1= Oui <input type="checkbox"/> 2= Non <input type="checkbox"/></p> <p>• Si oui, précisez le /les mécanismes existants au sein d'une part de votre (vos) association (s) d'obédience, et le cas échéant de l'Interprofession d'autre part : .....</p>	
Q14	<p>• Existent-ils des mécanismes au sein de votre (vos) association (s) d'obédience d'une part, et de l'Interprofession d'autre part, assurant la circulation effective de l'information ainsi que la consultation préalable des membres ? 1= Oui <input type="checkbox"/> 2= En partie <input type="checkbox"/> 3= Non <input type="checkbox"/></p> <p>• Si oui/en partie, argumentez pour chacun des cas (association, Interprofession) : .....</p>	
Q15	<p>• Avez-vous connaissance des initiatives de légalité et de gouvernance forestière existants au Cameroun ? 1= Oui <input type="checkbox"/> ; 2= Non <input type="checkbox"/></p> <p>• Si oui, merci de préciser lesquelles 1= <input type="checkbox"/> APV-FLEGT ; 2 = <input type="checkbox"/> MIB ; 3 = <input type="checkbox"/> RBUE ; 4 = <input type="checkbox"/> Autres</p> <p>- Merci aussi de préciser votre entendement de leurs rôles et/ou objectifs premiers, ainsi que les implications pour vos activités spécifiques dans la filière bois.....</p>	
Q16	<p>• Votre (vos) association (s) d'obédience est (sont)-elle (s) représentée (s) au sein des instances de suivi de mise en œuvre de ces initiatives ? 1= Oui <input type="checkbox"/> ; 2= En partie <input type="checkbox"/> 3 = Non <input type="checkbox"/></p> <p>• Si oui précisez : 1= CNS <input type="checkbox"/> ; 2=CCS <input type="checkbox"/> ; 3=Comité de suivi MIB <input type="checkbox"/> ; 4=Autres <input type="checkbox"/></p> <p>- Si en partie, expliquez ?.....</p>	
<b>II. DIMENSION ORGANISATIONNELLE ET OPÉRATIONNELLE</b>		
Q17	<p>Existe-t-il un organigramme ou schéma organisationnel (de fait ou formel) au sein de votre (vos) association (s) d'obédience avec clarification des tâches et rôles de chaque poste politique ou technique ? 1= Oui <input type="checkbox"/> 2= Non <input type="checkbox"/></p> <p>• Si oui, merci d'expliquer et/ou fournir les détails ?.....</p>	
Q18	<p>Savez-vous s'il existe un organigramme ou schéma organisationnel (de fait ou formel) de l'Interprofession avec clarification des tâches et rôles de chaque poste politique ou technique ? 1= Oui <input type="checkbox"/> 2= Non <input type="checkbox"/></p> <p>• Si oui, merci d'expliquer et/ou fournir les détails ?.....</p>	
Q19	<p>• Savez-vous s'il existe un plan stratégique à court/long terme de votre (vos) association (s) d'obédience, d'une part, et de l'Interprofession d'autre part ?</p> <p>• Si oui, précisez leur durée (biennale, triennale, quinquennale, etc.).....</p>	
Q20	<p>• Existe-t-il un mécanisme de planification annuelle des activités de votre (vos) association (s) d'obédience d'une part, et de l'Interprofession d'autre part, et qui est adossé sur les orientations stratégiques prédéfinies ?</p> <p>- Si oui, expliquez pour chacun des deux cas (votre/vos association (s), et l'Interprofession)..</p>	
Q21	<p>• Existe-t-il un plan formel de communication d'une part de votre (vos) association (s) d'obédience, et le cas échéant de l'Interprofession d'autre part ?</p> <p>• 1= Oui <input type="checkbox"/> ; 2= Non <input type="checkbox"/></p>	
Q22	<p>• Existe-t-il une stratégie formelle de mobilisation des ressources d'une part de votre (vos) association (s) d'obédience, et le cas échéant de l'Interprofession d'autre part ?</p> <p>1= Oui <input type="checkbox"/> ; 2= Non <input type="checkbox"/></p>	
Q23	<p>• Existe-t-il une stratégie adoptée de plaidoyer d'une part de votre (vos) association (s) d'obédience, et le cas échéant de l'Interprofession d'autre part ? 1= Oui <input type="checkbox"/> ; 2= Non <input type="checkbox"/></p>	



Q24	<ul style="list-style-type: none"> <li>Avez-vous déjà bénéficié de renforcements de capacité en gestion de projet, gestion financière, légalité/gouvernance forestière ? 1= Oui <input type="checkbox"/> ; 2 = Non <input type="checkbox"/></li> <li>Si oui, préciser (formations, modules, lieux, dates, personnels ayant participé...).....</li> </ul>	
Q25	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quelles sont les différentes actions et/ou projets déjà conduits par vous/votre structure (nom, cibles, période d'exécution, source de financement) ?</li> <li>-</li> <li>-</li> <li>- Etc.</li> </ul>	
Q26	<ul style="list-style-type: none"> <li>Existe-t-il un mécanisme de suivi- évaluation des activités techniques et de gestion financière d'une part de votre (vos) association (s) d'obédience, et le cas échéant de l'Interprofession d'autre part?</li> <li>Si oui, expliquez pour chacun des deux cas (association (s) et Interprofession) .....</li> </ul>	
<b>III. DIMENSION LÉGALE</b>		
<b>III.1. LÉGALITÉ DE L'ENTITÉ</b>		
Q27	<ul style="list-style-type: none"> <li>Avez-vous connaissance des exigences légales, réglementaires/procédurales assujetties à la formalisation de votre structure ? 1= Oui <input type="checkbox"/> ; 2= Non <input type="checkbox"/></li> <li>Si oui merci de préciser lesquels :</li> <li>-</li> <li>- Etc.</li> </ul>	<p>N.B. L'enquêteur devra juste enregistrer les réponses fournies pour besoin d'analyse de la connaissance par la suite. Selon les cas il s'agira de :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* Inscription au registre du Commerce et du Crédit Mobilier</li> <li>* Conformité aux exigences fiscales d'existence d'entreprise (carte de contribuable, patente ou impôt libératoire)</li> <li>* Conformité aux exigences sociales d'existence d'entreprise (attestation d'immatriculation à la CNPS ou Attestation de non utilisation du personnel salarié)</li> </ul>
<b>III.2. LEGALITÉ DES ACTIVITÉS DE L'ENTITÉ</b>		
Q28	<ul style="list-style-type: none"> <li>Avez-vous connaissance des exigences légales, réglementaires/procédurales inhérentes à l'exercice de vos activités dans votre secteur d'intervention ?</li> <li>1= Oui <input type="checkbox"/> ; 2= Non <input type="checkbox"/></li> <li>Si oui, merci de préciser celles dont vous avez connaissance (apprécier les réponses à l'aune des principales exigences ci-dessous) :</li> <li>- Autorisation d'implanter pour les établissements classés dangereux, incommodes et insalubres ;</li> <li>- Enregistrement en qualité de transformateur au MINFOF (pour les opérateurs de la transformation quel qu'en soit le degré ou la catégorie) ;</li> <li>- Agrément à la profession forestière (Cas des PME exploitant forestiers) ;</li> <li>- Taxation/fiscalité applicable (types d'impôts/taxes à s'acquitter) ;</li> <li>- Etc.</li> <li>Quelles sont les exigences auxquelles vous avez pu vous conformer, et les documents subséquents qui vous ont été délivrés ?</li> </ul>	<p>N.B. L'enquêteur devra estimer les proportions de niveau de connaissance (cf. observation Q4 à Q6)</p>
Q29	<ul style="list-style-type: none"> <li>Disposez-vous de sources d'approvisionnement en bois, rebuts ou produits bois (cas des vendeurs) ?</li> <li>1= Oui <input type="checkbox"/> ; 2= Non <input type="checkbox"/></li> <li>Si oui merci de nous préciser parmi celles proposées ci-dessous :</li> <li>1=UFA <input type="checkbox"/> ; 2=FCles <input type="checkbox"/> ; 3= Fctaires <input type="checkbox"/> ; 4=VC <input type="checkbox"/> ; 5= UTB <input type="checkbox"/> ; 6= Autres à préciser</li> </ul>	<p>N.B. relever les informations détaillées sur le nom du titre d'exploitation/ source</p>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>Existe-t-il des contrat (s)/convention (s) d'approvisionnement avec lesdits détenteurs, ou disposez-vous des+ documents réguliers d'achat des bois auprès des sources (cas des vendeurs) ? lorsque oui, préciser ?..... ; ..... ; .....</li> </ul>																																													
Q30	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quelle est votre quantité moyenne mensuelle de ravitaillement en bois et/ou rebuts (préciser l'unité : Kg, m<sup>3</sup>, tonne...) ?.....</li> </ul>																																													
Q31	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quelle est votre quantité moyenne mensuelle de production/de vente (préciser l'unité : Kg, m<sup>3</sup>, tonne...) ? .....</li> </ul>																																													
Q32	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quelles sont les essences que vous utilisez par ordre de préférence ?</li> </ul> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Noms vernaculaires</th> <th>Noms scientifiques</th> <th>Motifs *</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Essences utilisées</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>Motifs* : 1= <input type="checkbox"/> Proximité      2= <input type="checkbox"/> Très abondant          3= <input type="checkbox"/> séchage rapide      6= <input type="checkbox"/> demande du marché          4= <input type="checkbox"/> Production abondante ;    5= <input type="checkbox"/> Pas chère      Autres.....</p>		Noms vernaculaires	Noms scientifiques	Motifs *	Essences utilisées																																								
	Noms vernaculaires	Noms scientifiques	Motifs *																																											
Essences utilisées																																														
Q33	<ul style="list-style-type: none"> <li>Comment assurez-vous le transport des bois acquis et/ou des produits transformés par ces (documents utilisés ?) .....</li> </ul>	L'enquêteur devra dans son rapport établir le niveau d'utilisation des documents sécurisés de transport ou le cas échéant des bordereaux de livraison MIB																																												
Q34	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quelles sont les difficultés que vous rencontrez dans l'exercice de vos activités ? ..... .....</li> </ul>																																													
Q35	<ul style="list-style-type: none"> <li>Comment surmontez-vous ces difficultés ? ..... ..... .....</li> </ul>																																													

MERCI POUR VOTRE DISPONIBILITÉ ET VOTRE COLLABORATION

*Annexe 3: Liste des personnes interviewé*

	<b>Noms et prénoms</b>	<b>Association</b>	<b>Qualité (Titre)</b>	<b>Ville/Localité</b>	<b>Contacts</b>
1.	Kétchalaou Raoul	AFNA	Président	Bélabo (Gare ferroviaire)	677461943
2.	Dongsi Yves	AFNA	Trésorier	Bélabo (Gare ferroviaire)	657893041
3.	Moukolo Bienvenu	AFNA	Secrétaire Général	Bélabo (Gare ferroviaire)	694914781
4.	Ameyahu Njodzeven	AFNA	Conseiller	Bélabo (Gare ferroviaire)	697306780
5.	Angoanda Elanga Yanie	ASTRABOIS	Président	Bertoua (marché)	694779050
6.	Tabougué Martin	ASTRABOIS	Membre	Bertoua (marché)	699761542 ; 674923088
7.	Nguimkia Célestin	ASTRABOIS	Conseiller	Bertoua (marché)	673054565 ;699934206
8.	Togue Togue Serge	AMB	Président	Bélabo (Akol-Mekel)	699360302 ; 654801437
9.	Abakar Gomi	ASTRABOLD	Vice-président	Bertoua (marché)	699636627
10.	Hamadou	ASVEBOB	Secrétaire Général	Bertoua (Kano)	696333192 ; 680782845
11.	Aboubakar Mohamed	ASVEBOB	Membre	Bertoua (Kano)	678450583 ; 699017365
12.	Yaya Mohamadou	CERAPCO	Président	Bélabo (Gare ferroviaire)	677632067 ; 699613462

*Annexe 4: Liste des personnes rencontrées*

<b>Noms et prénoms</b>	<b>Structure</b>	<b>Fonction</b>	<b>Contact</b>
DJOGO TOUMOUKSALA	MINFOF/Services centraux	Directeur de la promotion et de la Transformation des Produits Forestiers	699550103
NGUIMDO Olivier	MINFOF/Délégation Régionale de l'Est	Chef service de la transformation et de la promotion Transformation et de la Promotion des Produits Forestiers	
Patrick MBOSSO	MINFOF/Délégation Régionale de l'Est	Responsable de la cellule MIB de la Délégation Régionale	677538702 694908644

Annexe 5: Liste des membres de l'association ASTRABOIS lors de la réunion préparatoire du 03/12/2013 pour l'Assemblée Générale électorale du 04/12/13

Source : Secrétariat de l'association ASTRABOIS

3/12/2013

### LISTE DE PRESENCE

NOMS & PRENOMS	FONCTION DANS L'ASSOCIATION	PROFESSION	DISPOSANT DES MACHINES OU NON	CNIN*	CONTACT	EMARGEMENT
1 MPOMBO Jean Paul	SA pariteur	Menuisier Ebeniste	NON	108905221	94308578	
2 NJOCK HOM David	Menuisier	Menuisier	OUI		99529117	
3 OKENY David					96634702	
4 DAOUSSA DAVID	Menuisier	Menuisier Ebeniste	Non		79228147	
5 ADAMOU PROSPER	Menuisier				94847045	
6 EKASSA YACINTHE	Menuisier Membre	Menuisier	OUI		98309934	
7 BOULA ERIC	Mem. Exc	Menuisier	NON		97297294	
8 HAMABOU FRA	Trésorier	Menuisier	OUI		77807164	
9 THO ERNEST	C.C	Comp. Exc	Yes		74 324523 98517379	
10 STANLEY		Menuisier	Non		96231982	
11 DODO DONATIEN	Menuisier		Non	1044708054	79350136	
12 BARKINDO BARRÉ	MENUISIER		NON	1158793693	+610480	
13 DJIZONGGHISIAN	Mem. Exc	Menuisier	NON	111253886	90285994	

3/12/2013

LISTE DE PRESENCE

NOMS & PRENOMS	FONCTION DANS L'ASSOCIATION	PROFESSION	DISPOSANT DES MACHINES OU NON	CNIN°	CONTACT	EMARGEMENT
SIMEGNI ROMEO	Membre	Menuisier	Non		74556989	
NANFA portuice. Aimé	Membre	Menuisier	Oui	116391121	98-00-3154	
Momo-T. Michel	SG	Men	Oui		9951209	
TEITSA ALAIN	MAMORE	Menuisier	Oui		99934057	
ANGOUANAEUWAY	Conseiller	Menuisier	Oui		94779090	
YEFONS YEFALLO eame	Conseiller	Menuisier Tachiste	Oui	10063963	99549204 75089461	
SAH Boudenné	Membre	Menuisier	Non		77144900	
ASSANOUINA	V. P.	Menuisier	Oui		95736881	
KENHAGO Louis Bédou	Membre	Menuisier	Non	10776046	96926870	
Aloma Jean Solvato	Membre	Menuisier	NON		99796626	
BEYE Jules	MEMBRE	Menuisier	NON	1164866053	99904449	
NGUINKIA Celestin	Membre	Menuisier	Oui		99954206	
WASSOUNGOUNO	MEMBRE	MEN			96245092	

3/12/2013

LISTE DE PRESENCE

	NOMS & PRENOMS	FONCTION DANS L'ASSOCIATION	PROFESSION	DISPOSANT DES MACHINES OU NON	CNIN°	CONTACT	EMARGEMENT
27	WAMBA THOLEU THOMAS	Membre	Menuisier	Oui		71522571	<del>Signature</del>
28	TROUBIQUE-K. MARTIN	membre	menuisier	Oui	M0934014	74 92 3088	Signature
29	CHENWI PATRICK DKO	membre	CPT	Oui		51609023	DKO
30	Yoeju Adama	Membre	MEUNISIER	Oui		77331530	Signature
31	KWANGANG	membre	Menuisier	Oui		77145187	Signature

Annexe 6: Annuaire des petites unités de transformation dans le département du Lom et Djerem (Est Cameroun)

Source : service régional de la promotion et de la transformation des produits forestiers du Ministère des forêt et de la faune de l'Est

**RAPPORT DE L'ETAT DE LIEUX DES PETITES UNITES DE TRANSFORMATION  
DANS LE DEPARTEMENT DU LOM ET DJEREM**

N°	Raison sociale	Nom et contact du responsable	Localisation et coordonnées GPS	Caractéristiques
01	ETS TECNOBAT	Jacques Ngangom 678 14 37 48	Nkolbikon 350989 505365	Menuiserie
02	ETS MENZOF	ZOF Dieudonné 661 38 73 15	Radio 353032 506028	Menuiserie
03	ETS FAIH FURNITURE	Alan NEBA 677 27 91 79	Latin 352719 505851	Menuiserie
04	ETS FONDE	FONDE Patrick 677 96 92 61	Latin 353079 505851	Menuiserie
05	ETS YOFOCAM	YAMISSI Michel 678 35 35 85	Ekombitier 354838 506335	Menuiserie
06	ETS NOGUET	NOGUET 655 25 25 02	Yadémé 355011 506060	Menuiserie
07	ETS HANS	HANS 696 19 93 41	Enia 356322 506306	Menuiserie
08	ETS EYEMKA	Eric FOTSO 677 78 12 28	Enia 356793 506295	Menuiserie
09	ETS MEUBLE DECOR	FOGAINEG Moise 699 37 23 74	Enia 356793 506295	Menuiserie
10	ETS WABO	WABO Samuel 651 16 51 16	Enia 356810 506302	Menuiserie
11	ETS WAMBA	WATEU JP 677 15 65 16	Enia 356779 506326	Menuiserie
12	ETS TECNO ENTREPRISE	TEKOU JP 679 82 93 11	Enia 357025 506037	Menuiserie
13	ETS ZEFACK	ZEFACK 694 40 28 88	Monou 355432 505772	Menuiserie
14	ETS GUATTEN	Guaiten 675 48 60 57	Monou 355403 505728	Menuiserie
15	ETS ASAGUINA	ASAGUINA	Briqueterie 354043 505745	Menuiserie

16	ETS AHOULOU	AHOULOU 699 22 09 15	Briqueterie 354077 505745	Menuserie
17	ETS MAGNANG	BLASA Bernard 694 48 12 59	Briqueterie 354068 505758	Ménuserie
18	ETS ANGOADA Beau Bois	ELANGA 694 77 90 50	Briqueterie 354079 505758	Ménuserie
19	ETS MAMA ET FILS	MAMA 670 28 73 63	Ndemna 353987 505618	ménuserie
20	ETS HAMED	HAMED 677 8071 64	Ndemna 354001 505613	Deligneuse
21	ETS ABDOURAMAN	ABDOURAMAN 693 26 26 80	Ndemna 354011 505588	Menuserie
22	ETS ECHECHIA	ECHECHA Alain 699 93 1057	Briqueterie 3354137 505743	Menuserie
23	ETS YEFO	YEFO Leonce 675 08 94 61	Yademé 354172 506025	Tapisserie menuserie
24	ETS NGUIMKA	NGJIMBA Celestin 673 05 45 65	Briqueterie 354148 505572	Menuserie ebenisterie
25	ETS ABDOULAZIZ	ABDOULAZIZ 699 11 57 96	Briqueterie 354155 505577	Menuserie
26	ETS TAKOUBE	TAKOUBE 699 76 13 42	Briqueterie 354139 505562	Menuserie
27	ETS MOHAMADOU	MOHAMADOU 675 80 34 40	Briqueterie 354126 505541	Menuserie
28	ETS TOUMAKA	MELI Serge 675 36 49 99	Ndemna 353749 505541	Menuserie
29	ETS BRICE	SIME Brice 674 32 45 00	Ndemna 353708 505496	Menuserie
30	ETS MEUTIN	MEUTIN Stéphane 691 92 16 16	Ndemna 353705 505626	Menuserie
31	ETS TATSINKOU	TATSINKOU Mathieu 697 15 07 74	Ndemna 353700 505641	Menuserie
		TCHOFFO	Ndemna	Menuserie

32	ETS MENUSERIE DES OPERATEURS	670 44 60 60	353643 505631	
33	ETS LOMO	LONGFO Mathias 675 50 47 49	Ndemna 353479 505631	Menuserie
34	ETS NDEBANI	NDEBANI Fred 578 46 22 55	Tigaza 353238 505565	Menuserie
35	ETS GENDARMERIE	Gendarmerie Légion	Ekombitier 354702 506242	Menuserie
36	ETS TINA	TINA Pierre	Nkolbikon I 351724 505307	Deligneuse
37	ETS KODOCK	KODOCK	Nkolbikon 351909 505262	Deligneuse
38	ETS RENE	RENE	Nkolbikon 352046 505642	Menuserie
39	ETS NKOSSO ET FILS	NKOSSO	Nkolbikon 351904 505724	Menuserie
40	ETS JOHN	JOHN	Mokolo dernier poteaux 352564 507870	Deligneuse
41	ETS MP3	SAMOU 696 51 73 65	Mokolo I 354025 506980	Menuserie
42	ETS Centre d'Accueil de Mineur	CENTRE D'ACCEUIEL DE MINEUR	Mokolo I 354139 506456	Menuserie
43	ETS Menuserie prison		Ekombitier 354443 506680	Menuserie
44	ETS NIDJOCK COMPAGNIE	NDOCK 699 52 91 17	Ekombitier 354832 506361	Menuserie
45	ETS KENFACK	KENFACK 699 89 89 76	Yademe 354962 506059	Menuserie
46	ETS BOMEBU	BOMEBU 674 14 85 72	Yademe 354962 506059	Menuserie
47	ETS GRACE	GRACE 673 51 80 30	Ndemna	Menuserie

48	ETS TABOUGUE ET FILS	TABOUGUE 679 93 86 60	Haousa 354443 505079	Deligneuse
49	ETS OUMAROU	OUMAROU 675 28 40 02	Axe carrefour Mandjou	Menuiserie
50	ETS KELAM	KELAM BLAISE	Derrière le depot de bois de Kano	Menuiserie
51	ETS AWOMLO	AWOMLO Simplicie	A côté de BLESSING Kano	Menuiserie
52	ETS ABDOU	ABDOU	A côté d'ENEO(Garoua- boulai)	Rabotterie
53	ETS ABAKAR	ABAKAR	Face sous- prefecture(Garoua boulai)	Rabotterie
54	ETS SADE	SADE	Carrefour 24(Garoua-boulai)	Rabotterie
55	ETS SOULEMAN ALI	SOULEMAN ALI	Face agence OVERLINE(Garoua- boulai)	Rabotterie
56	ETS TCHOUGOU	TCHOUGOU	Face agence Touristique (Garoua- boulai)	Rabotterie

Annexe 7: Annuaire des petites unités de transformation dans la ville de Abong-Mbang (Est Cameroun)

Source : service régional de la promotion et de la transformation des produits forestiers du Ministère des forêt et de la faune de l'Est

REPUBLIQUE DU CAMEROUN  
Paix - Travail - Patrie  
-----  
MINISTERE DES FORETS ET DE LA FAUNE  
-----  
DELEGATION REGIONALE DE L'EST  
-----  
DELEGATION DEPARTEMENTALE  
DU HAUT- NYONG



REPUBLIC OF CAMEROON  
Peace - Work - Fatherland  
-----  
MINISTRY OF FORESTRY AND WILDLIFE  
-----  
REGIONAL DELEGATION FOR THE EAST  
-----  
UPPER-NYONG  
DIVISIONAL DELEGATION

SECTION DEPARTEMENTAL DE LA  
PROMOTION ET DE LA TRANSFORMATION  
BP.38 Abong-Mbang

DIVISIONAL TRANSFORMATION AND  
PROMOTION SECTION  
PO. BOX: 38 Abong-Mbang

Abong-Mbang, le

N° 1306 /L/MINFOF/DRE/DDHN/SDPTB

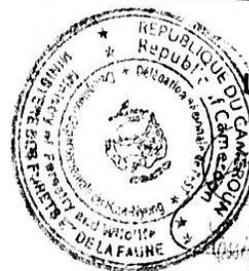
**ETAT DES LIEUX DES PETITES UNITES DE  
TRANSFORMATION DE LA VILLE D'ABONG-MBANG**

N°	Raison Sociale	Nom et contact du responsable	Localisation	Caractéristiques
01	ETS WANKO	WANKO Ludovic 676009915	Quartier Plateau X= 0297105 Y= 0440685	DELIGNEUSE
02	ETS MECHING	MASSO Epse METCHING 699373238	Quartier Plateau X= 0297037 Y= 0440708	DELIGNEUSE Dossier de légalisation en cours
03	ETS LES BEAUX ARTS I	ALEA ZEMA EMMANUEL 696199647	Quartier Haoussa X= 0297134 Y= 0441141	Raboterie -Menuiserie
04	ETS MBELE	MBELE 697254995	Quartier Haoussa X= 0297155 Y= 0441141	Menuiserie - Tapisserie
05	ETS CASIMIR	CASIMIR 671113589	Quartier Haoussa X= 0297158 Y= 0441171	Menuiserie - Tapisserie
06	ETS CHIFOU	CHIFOU RENE 672659498	Quartier Bamiléké X= 0297254 Y= 0441109	Raboterie - Menuiserie - Tapisserie
07	ETS HERITIER DE DIEU	NDI Derick	Quartier Bamiléké X= 0297254 Y= 0441109	Menuiserie - Tapisserie
08	ETS ZAMBA BOIS	BOUCHE Alain 677108275	Quartier Bamiléké X= 0297533 Y= 0440902	Raboterie - Menuiserie avec Groupe Electrogène
09	ETS LES BEAUX ARTS II	ZEMA 674619399	Quartier Bamiléké X= 0297480 Y= 0440868	Raboterie - Menuiserie

10	ETS AFRIC DECOR I	ZELENGUE Dieudonné 672 01 76 80	Quartier KAKA X= 0297589 Y= 0440756	Menuiserie
11	ETS ASSEE	ASSEE Arron 675027679	Quartier KAKA X= 0297589 Y= 0440756	Menuiserie
12	ETS AFRIC DECOR II	SEGUE Jean Claude 677267418	Quartier KAKA X= 0297660 Y= 0440684	Raboterie - Menuiserie - Tapisserie
13	ETS PAPA DUKE	EKWOGUE Ebene 652373987	Quartier Nyong centre ville X= 0297871 Y= 0440857	Menuiserie - Tapisserie
14	ETS RENOUVEAU	NGNIGANG Jean Claude 677661632	Quartier Nyong centre ville X= 0297901 Y= 0440863	Raboterie - Menuiserie - Tapisserie
15	ETS WOUNDI	WOUNDI Daniel 669776153	Quartier Nyong centre ville X= 0297953 Y= 0440814	Menuiserie
16	ETS LA REFERENCE	MPEL Aristide 661927568	Quartier Mboulé X= 0297771 Y= 0440350	Raboterie - Menuiserie
17	ETS MINKO	MINKO 677 29 19 64	Quartier Mboulé X= 0297768 Y=0440369	DELIGNEUSE Groupe électrogène
18	ETS MVENG	MVENG Philemon 670668020	Quartier KAKA X= 0297479 Y= 0440520	DELIGNEUSE

**Copies**

- DRE/Est
- Chrono/Archives



**LE DELEGUE**

*Joseph Emmanuel Oye*  
Ingénieur Général des Eaux  
Faune

Annexe 8: Annuaire des petites unités de transformation dans la ville de Abong-Mbang (Est Cameroun)

Source : service régional de la promotion et de la transformation des produits forestiers du Ministère des forêt et de la faune de l'Est

### Catégorisation et Localisation des Unités de Transformation de Bois dans la Région de l'EST

Tableau 1 : Situation actualisée des UTB de la région de l'Est par catégorie au 25 juillet 2016

Catégories	Nombre d'UTB	Nombre d'UTB par département
C1	19	8 dans la Boumba et Ngoko - 3 dans la Kadey - 5 dans le Haut Nyong - 3 dans le Lom et Djerem
C2	8	1 dans la Boumba et Ngoko - 1 dans la Kadey - 1 dans le Haut Nyong - 5 dans le Lom et Djerem
C3	24	1 dans la Boumba et Ngoko - 9 dans le Haut Nyong - 14 dans le Lom et Djerem
<b>Total</b>	<b>51</b>	<b>10 dans la Boumba et Ngoko - 4 dans la Kadey - 15 dans le Haut Nyong - 22 dans le Lom et Djerem</b>

Tableau 2 : Localisation des UTB de la région de l'Est au 25 juillet 2016

N°	Nom de l'Entreprise	Abréviation	Cat.	Localité	Département	Coordonnées GPS (UTM) de l'UTB		Contacts de l'UTB		
						X	Y	Téléphones	Boite postale	Email
<b>DEPARTEMENT DE LA BOUMBA ET NGOKO</b>										
1/1	COMPAGNIE FORESTIERE DU CAMEROUN	CFC	C1	Ngolla 35	Boumba et Ngoko	534338	368398	699 50 48 00	BP 1905 Douala	<a href="mailto:c.ferreiravicwood@yahoo.fr">c.ferreiravicwood@yahoo.fr</a>
2/2	GREEN VALLEY INCORPORATION	GVI	C1	Ouesso	Boumba et Ngoko	449397	377466	222 99 30 38	B.P 1605 Douala	<a href="mailto:gvi.ouesso@yahoo.fr">gvi.ouesso@yahoo.fr</a>
3/3	SOCIETE DE TRANSFORMATION DE BOIS DE LA KADEY	STBK	C1	Sengbot	Boumba et Ngoko	496016	344472			
4/4	SOCIETE D'EXPLOITATION DES BOIS DU CAMEROUN	SEBC	C1	Lokomo	Boumba et Ngoko	551250	297415	333 42 68 92	BP 2054 Douala	'lokomo@vicwoodthanry.com'

5/5	SOCIETE D'EXPLOITATIONS FORESTIERES ET AGRICOLES DU CAMEROUN	SEFAC	C1	Libongo	Boumba et Ngoko	618440	290236	333 42 97 12	BP 942 Douala	<a href="mailto:sefac@sefac.biz">sefac@sefac.biz</a>
6/6	SOCIETE FORESTIERE INDUSTRIELLE DE LA LOKOUNDJE	SFIL	C1	Ndeng	Boumba et Ngoko	499239	418377		B.P 1605 Douala	
7/7	GRACOVIR INTERNATIONAL SARL	GIS	C1	Ngullili	Haut Nyong	392762	290038	661 026 302		
8/8	CAMEROON TIMBER & SERVICE COMPANY SARL	CTSC	C1	Kilka	Boumba et Ngoko	570915	214779			
9/9	CAMEROUN BUSINESS COMPANY	CABUCO	C2	Yokadouma	Boumba et Ngoko	504719	389302			
10/10	FONOMA	FONOMA	C3	Yokadouma	Boumba et Ngoko	506265	390733	677 047 007		
<b>DEPARTEMENT DE LA KADEY</b>										
1/11	GRUMES DU CAMEROUN SARL	GRUMCAM	C1	Mindourou	Kadei	417345	437862	675 661 971	BP. 1959 DOUALA	<a href="mailto:christian.pizzuto@abiwood.com">christian.pizzuto@abiwood.com</a>
2/12	SOCIETE DE TRANSFORMATION DE BOIS DE LA KADEY	STBK	C1	Batouri	Kadey	496179	344284	677 111 260	BP 38 BATOURI	
3/13	SOCIETE FORESTIERE INDUSTRIELLE DE LA DOUME	SFID	C1	Mhang	Kadei	417347	437863	679 524 903	BP 134 Douala	<a href="mailto:roue@groupe-rouier.com">roue@groupe-rouier.com</a>
4/14	ETABLISSEMENTS ZAKARYAOU YOGOUDA	ZAKARYAOU	C2	Gadji	Kadei	396372	495782	674 991 019		
<b>DEPARTEMENT DU HAUT NYONG</b>										
1/15	SOCIETE GRACOVIR INTERNATIONAL (GIS)	GIS	C1	Ngoyla	Haut Nyong	392745	290002	699 688 242	BP 14079 Yaoundé	<a href="mailto:scienc.ngoyla@yahoo.fr">scienc.ngoyla@yahoo.fr</a>
2/16	SOCIETE INDUSTRIELLE DE MBANG	SIM	C1	Lomié	Haut Nyong	348652	349413	699 9221 27	BP 03 Lomié	<a href="mailto:andree.berzunie@sim-cnr.com">andree.berzunie@sim-cnr.com</a>

3/17	CENTRE INDUSTRIEL FORESTIER DE MINDOUROU	CIFM	C1	Mindourou	Haut Nyong	323291	394693	696 290 330	BP 394 Douala	<a href="mailto:exploitation@palisco-cifm.com">exploitation@palisco-cifm.com</a>
4/18	SOCIETE DE TRANSFORMATION DE BOIS ET DE COMMERCE	STBC SARL	C1	AbongMhang	Haut Nyong	294360	441080	695 497 437	BP 42	<a href="mailto:stbcabongmbang@yahoo.fr">stbcabongmbang@yahoo.fr</a>
5/19	SOCIETE DINO ET FILS	JDF	C1	AbounDoum	Haut Nyong	295445	440777	699 504 754	BP 50 Yaoundé SOA	<a href="mailto:alexisnnoche@yahoo.fr">alexisnnoche@yahoo.fr</a>
6/20	MOUMBANGA MBAH IBRAHIM	MBI SARL	C2	Lomié	Haut Nyong	348706	349165	694 206 677	BP 14079 Yaoundé	
7/21	SOCIETE BETHEL INDUSTRIES AND TRADE COMPANY SARL	BITC	C3	Dimako	Haut Nyong	342548	483906	697 630 063		
8/22	FONOMA	FONOMA	C3	Dimako	Haut Nyong	342841	485471	672 957 717		
9/23	SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE FORESTIÈRE D'ORIENT	SIFOC	C3	Dimako	Haut Nyong	342622	484266	696 647 792		
10/24	SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE FORESTIÈRE D'ORIENT	SIFOC	C3	Doumé	Haut Nyong	328606	467941	696 647 792		
11/25	BOIS NEGOCE IMPORT EXPORT	BONIMEX	C3	Doumé	Haut Nyong	328275	468164	670 080 721		
12/26	NEW STAR ENTREPRISE	NS	C3	Dimako	Haut Nyong	342666	484248	691 980 706		
13/27	KAKOUANDE ET FILS	KF	C3	Mbeul/Dimako	Haut Nyong	340341	484337			
14/28	JOY AND MANAGEMENT SARL	J&M SARL	C3	Dimako	Haut Nyong	326686	469649			
15/29	JOY AND MANAGEMENT SARL	J&M SARL	C3	Doumé	Haut Nyong					

DEPARTEMENT DU LOM ET DJEREM

1/30	PANAGIOTIS MARELIS SARL	PM	C1	Woutchaba	Lom et Djerem	268864	579146			
2/31	SOCIETE CAMEROON TRANSFORMATION WOOD	SCTW	C1	Bertoua	Lom et Djerem	349568	503796	661 386 767		
3/32	TIAN CHENG International CO.LTD		C1	Bertoua	Lom et Djerem	349839	504100	699 878 134 661 796 637		
4/33	FACOGES-CAM	FACOGES-CAM	C2	Ngouékong (Diang)	Lom et Djerem	334741	505251	652 352 400		
5/34	SOCIETE INDUSTRIELLE D'ORIENT CAMEROUN	SIFOC	C2	Bertoua	Lom et Djerem	352672	510375	696 647 792		
6/35	ETS PACIFIC ACTION		C2	Belabo	Lom et Djerem	311270	544894			
7/36	COMMUNE DE BELABO		C2	Belabo	Lom et Djerem	310501	543294			
8/37	AMOUGOU ABOU		C2	Belabo	Lom et Djerem	311757	545372	693 424 254		
9/38	ETS NDJANDJA ET FILS		C3	Bertoua	Lom et Djerem	351858	505231	677 170 207		
10/39	AC GIC PC « Prêt à Partir »		C3	Bertoua	Lom et Djerem	355011	506059	675 484 747		
11/40	MOUVEMENT COMMERCE INTERNATIONAL	MCI SARL	C3	Bertoua	Lom et Djerem	351696	505523	676 248 937		
12/41	Ets TETCHO J P	TETCHO	C3	Bertoua	Lom et Djerem	357021	506034	679 829 311		
13/42	Ets MANGDI	MANDGI	C3	Garousboula i	Lom et Djerem					

